



André Versaille
Éditeur de livres & éditeur en ligne

"Ne désespérez pas.
Faites infuser davantage ..."
Henri Michaux



Vincent Touze

Missiles et décisions

Castro, Kennedy et Khrouchtchev et la crise de Cuba d'octobre 1962



Retour sur l'évènement diplomatique le plus fort de la guerre froide : la crise internationale d'octobre 1962, qui vit s'affronter Kennedy, Khrouchtchev et Castro.

À travers une démonstration rigoureuse et très documentée, riche en éléments inédits et en illustrations originales, cet ouvrage plonge le lecteur au cœur des processus décisionnels des trois pays qui s'affrontèrent au cours de cette crise nucléaire.

Date de publication : 25-02-2012

ISBN 978-2-87495-158-9

720 pages - 60,80 €

Votre libraire

En ligne



[Argumentaire](#) | [Consultation en ligne](#) | [Extraits de Presse](#) | [Interview](#) |
[In English](#) | [Bonus](#) | [Retour](#) | [Nouvelle recherche](#) | [Donnez votre avis sur le livre](#)

Argumentaire

La crise internationale d'octobre 1962, qui vit s'affronter John Kennedy, Nikita Khrouchtchev et Fidel Castro, est l'évènement diplomatique le plus étudié de la Guerre froide.

Aux États-Unis, il revêt une dimension quasi mythique, exploité dans les sens les plus divers pour illustrer des points de vue politiques ou les démonstrations de spécialistes de tous horizons (psychologues, politistes, spécialistes des organisations, de la théorie de jeux, etc.).

Se fondant sur une recherche approfondie dans les archives et la littérature spécialisée, des enquêtes de terrain et des entretiens, cet ouvrage, après avoir posé et critiqué les "modèles" de décision utilisés en relations internationales, présente à travers ce prisme une analyse systématique des décisions qui ont contribué à cette crise. Le but est de déployer un ensemble de facteurs et d'illustrer ceux qui sont vraiment déterminants.

Une démonstration rigoureuse et très documentée, **pleine d'éléments inédits et même de révélations**, mais aussi une réflexion engagée qui plongera le lecteur au cœur des processus décisionnels des trois pays qui s'affrontèrent au cours de la grande crise nucléaire de la Guerre froide.

Un complément aux traités de relations internationales et de géopolitique ; un parcours complet au cœur de la crise la plus dangereuse et la plus signifiante de la guerre froide ; et une réflexion sur les décisions publiques.

*"Pour le 50e anniversaire de la crise des missiles de Cuba, Vincent Touze livre **une œuvre lucide, profonde et puissante**, qui suscitera inévitablement une grande attention. Cet ouvrage est destiné à devenir l'un des plus lus, étudiés et discutés sur ce sujet très important."*

David A. Welch

(Auteur de nombreux ouvrages de référence sur la crise de Cuba.

Il a été l'un des organisateurs pour l'université Harvard des grandes conférences réunissant les "anciens" de la crise – Castro, McNamara, Gromyko, etc.)

*"**Sans doute la plus remarquable, la plus rigoureuse, la mieux documentée et la plus éclairante des études en français sur la crise de Cuba qui fut le paroxysme de la Guerre froide.**"*

Hubert Védrine, ancien Ministre des Affaires étrangères
de la République française

- Le travail de Vincent Touze sur la crise des missiles a été **distingué par le Conseil scientifique de l'Institut des Amériques**.
- **Nombreuses illustrations** (photos, cartes, dessins et tableaux) ; notamment un cahier spécial de 16 pages.
- **Découvrir** aussi l'**autre livre**, plus **grand public**, de Vincent Touze sur le même sujet : [Comment Kennedy évita la Troisième guerre mondiale, Octobre 1962 : journal de la crise des missiles](#)

Consultation en ligne

Télécharger gratuitement 143 pages du livre, contenant la table des matières, l'index, ainsi que les premières pages de plusieurs chapitres.

[Free download of 143 pages of the book, containing the Contents, Index, and initial pages of several chapters.]

[Ouvrir le PDF](#) (790,05 Ko)

Extraits de presse

Le 13 mai à 20h, Vincent Touze était l'invité de la *Radio Télédiffusion Suisse* (RTS), pour son émission "[Histoire vivante](#)" consacrée à la dissuasion nucléaire (épisode 1 de 5).

[Réécouter l'émission](#)

Voici l'ouvrage que l'on attendait. [...] D'une écriture vive autant que rigoureuse, cet ouvrage est le parfait modèle de la monographie à plusieurs étages permettant un apprentissage de lectures plurielles d'un même événement selon les protagonistes, selon les idéologies, selon les modèles politistes, organisationnels et psychologiques. Un bel outil pour les universitaires, mais aussi pour les étudiants comme outil d'analyse ou de séminaire.

(André Dumoulin, *Études internationales*, vol. 43 n°4, décembre 2012)

[Tout l'article](#)

Le 8 décembre 2012 à 13h20, pour son émission "[Rendez-vous avec X](#)" consacrée à la crise des missiles de Cuba (*France Inter*), Patrick Pesnot s'est appuyé sur les livres [Comment Kennedy évita la Troisième Guerre mondiale](#) et [Missiles et décisions](#) de Vincent Touze.

Le 19 juin 2012, *Missiles et décisions* a été présenté dans la rubrique "Dans la bibliothèque de Paul Ouellet" de l'émission "Première heure" (*Radio-Canada*).

- Paul Ouellet : "Il y a d'autres suggestions de lecture, entre autres *Missiles et décisions*. On fête le 50e anniversaire de Cuba, Castro, Kennedy, la Baie des Cochons... On vous raconte toute l'histoire. C'est fascinant, et c'est écrit par Vincent Touze."

[Réécouter l'émission](#)

Interview

- *Quel est l'objet de cet ouvrage ?*

- **Vincent Touze** : Il s'agit d'une étude approfondie de la crise des missiles de Cuba, qui mit le monde au bord d'un nouveau conflit mondial, il y a exactement cinquante ans. L'approche et la méthode sont celles de la science politique et de l'histoire. Pour travailler, je me suis basé, outre sur la riche littérature sur la question, sur mes recherches personnelles dans les archives, des investigations à Cuba et aux États-Unis et des interviews et correspondances. Le lecteur trouvera dans le livre à la fois une analyse détaillée de cette crise et des clés pour comprendre les relations internationales, sous l'angle de la sécurité.

- *Et, plus précisément, quel le but que vous poursuiviez ?*

- L'objet plus précis est d'aborder la théorie des décisions. Le propos est d'abord de déployer au lecteur trois "modèles" explicatifs possibles des décisions : celui de la rationalité et des structures, celui de l'organisation, et enfin celui de la psychologie (individuelle et collective). Ces modèles ne sont pas propres aux relations internationales, et peuvent servir pour approcher bien d'autres domaines, mais ils sont abordés ici sous l'angle de la théorie internationale.

Au-delà de l'exposé de ces théories, on défend déjà une idée : celle qu'il y a un lourd déterminisme dans les décisions de politique étrangère, et que celles-ci sont mieux expliquées par le modèle rationnel-réaliste incarné par le Professeur Hans Morgenthau, dont j'entreprends de montrer la portée pratique.

L'étude de cas est bien adaptée, car en Amérique du Nord, l'approche de la crise de Cuba est très orientée sur la plasticité des processus, l'indéterminisme, les effets des circonstances "accidentelles", le rôle des personnalités individuelles. À ce titre, la personnalité de John Kennedy est bien sûr très valorisée. Depuis les années 1970, une école de pensée a aussi mis en avant le jeu de phénomènes purement "organisationnels", conduisant à des comportements irrationnels.

Avec la déclassification de nombreux documents depuis une vingtaine d'années, la focale est logiquement sur l'échelon du décideur, sur les processus immédiats de décision, ce qui oriente aussi l'attention. On retrouve cette vision dans la littérature historique grand public, ou au cinéma dans le film *Treize jours* avec Kevin Costner. J'ai donc justement pris le cap inverse, mais en partant du même corpus documentaire.

- *Quel contenu précis le lecteur peut attendre sur la crise des missiles ?*

- J'ai voulu plonger le lecteur dans les processus décisionnels russes, étasuniens et cubains, en étudiant précisément ces processus selon les divers angles possibles : de façon chronologique, en identifiant les acteurs pertinents, les raisons déterminantes des actions, les échelles de moyen et long termes à l'œuvre, les arguments et les options étudiés, les processus de mise en œuvre, les questions d'information – souvent liées aux activités des services secrets. Bien sûr, la documentation contraint et oriente l'exercice. Mon récit est censé fournir la démonstration au lecteur, et bien que prenant fortement parti, je m'efforce de soupeser les différents facteurs et de lui faire partager ma conviction. Tout au long de mes recherches, j'ai toujours trouvé qu'en mettant tout sur la table, il y a clairement des explications qui ne font tout simplement "pas le poids".

- *Le lecteur peut-il attendre de ce livre des éléments nouveaux, des révélations ?*

- Le public doit certainement y compter, car le livre constitue d'abord un point assez complet de la recherche sur cet événement, dont divers aspects sont mal connus, mais les connaisseurs de la crise

y trouveront aussi directement leur compte. Sans abuser du terme "révélation", le lecteur trouvera de nombreux éléments inédits et inexploités jusqu'à présent, par exemple sur les projets américains d'attaque surprise de Cuba avant la crise, au sujet du camouflage défectueux des missiles soviétiques qui se firent repérer, sur les conditions de la décision à Cuba, sur les activités des services de renseignement américains et cubains, ou concernant l'attitude de Kennedy et Castro à la fin de la crise. L'ouvrage contient aussi des développements approfondis sur des thèmes comme le comportement des généraux américains, ou le rôle des armements nucléaires etc. Enfin, j'ai essayé d'offrir une illustration originale au niveau photographique, mais aussi avec des graphiques explicatifs, comme une carte très précise des installations soviétiques à Cuba, ou le schéma type d'une base de missiles qui permet de comprendre les fameuses photos aériennes américaines. On peut promettre qu'en fermant l'ouvrage, la compréhension de la crise de Cuba devrait être transformée pour le lecteur.

In English

[Click here to show or hide english description](#)

Back to the most important diplomatic event of the Cold War : the international crisis of October 1962, during which clashed Kennedy, Khrushchev and Castro.

The international crisis of October 1962, involving leaders John Kennedy, Nikita Khrushchev and Fidel Castro, is the most-studied diplomatic event of the Cold War period.

In the United States, it carries a quasi-mythical dimension and is exploited in various directions to illustrate political points of view and demonstrations by specialists in many fields (psychologists, political scientists, organization theorists, game theory specialists, etc).

Using his longstanding and in-depth research into documents and specialized literature, plus on-site investigations and interviews, the author explains and criticizes the decision making models used in international relations. It is through such a prism that he presents a systematic analysis of the decisions which contributed to the crisis situation. The goal is to present a set of factors and to illustrate those which really are the determining ones.

A rigorous and richly documented demonstration, **with many fresh elements and even some revelations**, but also a committed reflection, taking the reader into the heart of the decision-making processes of the three countries involved in the great nuclear crisis of the Cold War.

A complement to handbooks of international relations and geopolitics; a comprehensive account of the most important and meaningful crisis of the Cold War era; and a reflection on public decisions.

"For the 50th anniversary of the Cuban Missile Crisis Vincent Touze has authored a lucid, profound and powerful work that will inevitably attract great attention. It is destined to become one of the most read and treated works on this very important subject."

David A. Welch

(Author of numerous reference works on the Cuban Crisis
and co-organizer for Harvard University
of the major conferences bringing together the "veterans" of the missile crisis
– Castro, McNamara, Gromyko etc.)

- Vincent Touze's work on the missile crisis has received **high praise from the Scientific Council of the Institut des Amériques**.
- **Profusely illustrated** (photos, maps, diagrams, charts and tables) plus a special 16-page photo section.
- For a more general-public oriented book on the subject, see also Vincent Touze's : [***Comment la Troisième guerre mondiale fut évitée. Octobre 1962, Kennedy face à la crise des fusées***](#) [*How the Third World War was avoided. October 1962, Kennedy and the Missile Crisis*].

Interview with Vincent Touze

- What was your objective with this work ?

- It is an in-depth study of the Cuban missile crisis that exactly half a century ago put the world on the brink of new world war. The approach and the method are those of political science and history. My personal archival research, investigations in Cuba and the United States, interviews and correspondence formed the basis of the work, together with the abundant literature already available on the subject. The reader will find in the book not only a very detailed analysis of the crisis, but also keys to an understanding of international relations, from the security angle.

- More precisely, what was the goal you were seeking ?

- The more specific objective was to tackle decision-making theory. Three possible "models" explaining decision-making are first described for the reader: that of rationality and structures, that of organization, and that of psychology (individual or collective). These models are not exclusive to international relations, as they can also be applied to many other fields, but they are examined here from the international relations theory angle.

Beyond the statement of these theories, we also accept the notion that there is a heavy determinism in foreign policy decisions, and that they are best explained by the rational-realistic model embodied by Professor Hans Morgenthau, for which I undertake to show the practical relevance.

The case study is well suited, as in North America the approach to the Cuban crisis is very oriented on the plasticity of the processes, indeterminism, the effects of "accidental" circumstances, and the role of individual personalities. In that respect, the personality of John Kennedy is naturally very much glamorized. Since the 1970s, a school of thought has also put forward the idea of interplay of purely "organizational" phenomena leading to irrational behavior.

With the declassification of many documents over the past 20 years, the focus is now logically on the decision maker level, on the immediate decision process, that which orients attention too. This vision of things is also found in popular historical literature and the Hollywood film *Thirteen Days* starring Kevin Costner. I took precisely the opposite course, although using the same documentary corpus as a starting point.

- What precise content can the reader expect on the missile crisis ?

- I wanted to immerse the reader in the Russian, American and Cuban decision-making processes via a detailed study of those processes from the many possible angles: that of chronology, by identifying the pertinent actors, the reasoning behind the actions, the medium- and long-term time scales at work, the arguments and options examined, the implementation processes, and information issues – often connected with intelligence services activities. The available documentation evidently limits and orients the exercise. My narrative is intended to provide the reader with the demonstration, and although clearly taking sides, I have striven to weigh objectively the various factors to illustrate my conviction to him. Throughout my research, I always found that by putting all the cards on the table, there are explanations that clearly don't stand up.

- Can the reader expect to find any new elements and revelations ?

- The public can expect that, since the book constitutes firstly a thorough overview of the extant research on this event, several aspects of which are not well known. But the connoisseurs will also find fresh material. Without misusing the word "revelation", the reader will find many unpublished and hitherto unexploited elements, for example, on the pre-crisis American plans for surprise attacks on Cuba, about the failure to camouflage Soviet missiles which allowed their detection, on the conditions of the decision in Cuba, the activities of the American and Cuban intelligence services, or the attitudes of Kennedy and Castro at the end of the crisis. The work also contains detailed development of themes such as the behaviour of the American top generals, or the role of nuclear weapons etc. I have also tried to provide some originality in the choice of photographs and also included explanatory graphics, like a very accurate map of the Soviet installations in Cuba, or a diagram of the typical missile base layout allowing one to interpret the famous American aerial photography. I feel confident that after closing this book, one's comprehension of the Cuban missile crisis will be transformed.

Bonus

- Fiche de l'Institut des Amériques sur l'ouvrage, avec des liens sur les recherches de Vincent Touze : voir [ici](#).

[*Book presentation by the Institute of the Americas (Paris), with links relating to Vincent Touze's research: click [here](#).*]

- [Téléchargez gratuitement la table des matières complète](#). (116,73 Ko) -

[Téléchargez gratuitement la couverture en grand format](#). (1007,24 Ko) -

[Téléchargez gratuitement la liste des illustrations](#). (98,65 Ko)



Envoyer à un ami